

# Peter Dahlberg, vd AniCura ”Tyskland är snart vår största marknad”

När de mindre klinikerna expanderar inom Sverige, söker sig de stora ut i Europa. Hur jobbar ni med expansionen, Peter Dahlberg?

**A**niCuras vd Peter Dahlberg reser mycket i Europa för närvarande. Det senaste året har gruppen anslutit 25 kliniker till sig: 16 i Tyskland, 5 i Nederländerna, 3 i Österrike och en i Schweiz. Samtliga kliniker är hårt specialiserade och majoriteten har fler än 20 anställda.

– Nästa år blir Tyskland sannolikt vår största marknad, större än Sverige, säger Peter Dahlberg.

Bakgrunden till den snabba expansionen i Europa är att den svenska marknaden är näst intill färdigkonsoliderad, även om det fortfarande sker en del förvärv här.

– När grunden för AniCura var lagd och konceptet kändes stabilt, började vi agera på förfrågningar från övriga nordiska marknader. Efter det stärkte vi vår befintliga verksamhet under en period innan vi var redo att ta klivet ut i norra Europa.

AniCura riktade då in sig på länder som låg nära Sverige både geografiskt och kulturellt, och där det fanns ett utbud av avancerad djursjukvård, samt efterfrågan från kunderna.

Anledningen till att så många förvärv gjordes under 2016 var enligt Peter Dahlberg att ryktet spridit sig om att AniCura var en bra partner och de kliniker och specialister som man hade närmast sig humnit tänka på saken.

– När veterinärer träffade kolleger på kurs eller konferens, pratade de om oss. Sedan tog de referenser och besökte oss i

Sverige. De gjorde läxan bra, förklarar Peter Dahlberg.

Många av de nordeuropeiska kliniker som har anslutit sig till AniCura ser det som en garanti för att kliniken blir kvar även i framtiden. För AniCura är det viktigaste argumentet att ha fler specialister att dela kunskap med, och möjligheten att erbjuda anställda att resa runt och auskultera eller gå kurser och utbildningar.

– Flera av våra kliniker utanför Norden är rena specialistkliniker, vissa endast med Diplomates, som bara tar emot remitterade patienter. Vår klinik i Schweiz är till exempel specialiserad på onkologi och tar emot patienter från hela Europa, säger Peter Dahlberg.

Vad blir nästa steg för AniCura? Södra Europa?

– Först och främst behöver vi ta hand om det vi har, vi expanderar inte för själva expansionens skull. För att bygga en stark lokal supportorganisation behöver vi en kritisk massa i respektive region. Jag är osäker på om vi hittar vad vi söker i södra Europa. Där finns bra djursjukvård, men den generella utvecklingen har nog inte kommit tillräckligt långt. Frankrike kan dock vara intressant. Problemet är de många regulatoriska utmaningarna. Det gör att vi inte prioriterar det just nu. ■



**ANICURA SPECIFIC Senior**  
– Aldras med  
värdighet

UTMANINGARNA VERKAR STÖRRE JU ÄLDRE MAN BLIR  
**SPECIFIC™ Senior** anpassat till äldre djurs behov

